

日刊

産業新聞

Japan Metal Bulletin

2017年(平成29年)

4月4日(火)

第19198号
Since 1936

国内支局網

中部支社 名古屋市中区上津1-4-12 TEL 052(331)3371
 中国支社 広島市南区大須賀町14-12 TEL 082(263)5523
 北海道支社 札幌市北区北七条西4-8-3 TEL 011(756)1321
 福岡支社 福岡市博多区博多駅前3-23-22 TEL 092(472)3887
 東北支社 仙台市青葉区大町1-1-8 TEL 022(223)9032
 北信越支社 新潟市中央区万代4-2-23 TEL 025(244)7600

下鉄鋼
上聞く
の改革
を進めた
「この10年、
経済が
変動しても
収益がさほ
ど変わらない
は改革
を継続して
きたため。副
総理(副社長)
の下

中国スチール冷延製造大手の寧波宝新不銹鋼は、宝武集団(現宝武鋼鐵集團)と日新製鋼、三井物産、阪和興業による合弁設立から20周年を迎えた。会社の内部管理変革と好調な自動車生産を背景にフル操業を継続。400系製品の増産や管理方式の強化で収益力は高まるが、変化が生じた原料調達が目下最大の課題だ。「創新(イノベーション)が大事」と宝新歴任からぼ10年間、改革を続ける何故迎總經理に宝武集団における宝新の位置付けと戦略の方向性を聞いた。

— 近年にどのよう
な改革を進めたか。
「この10年、経済が
変動しても収益がさほ
ど変わらないのは改革
を継続してきたため。副
総理(副社長)の下

員管理の速度が上がっ
た。工場内の賞与を従
業員が個々の努力で増
やせるようにし、バイ
ラバイを作り出す方針
に従事する製品トント
を継続してきました。副
総理(副社長)の下

7~3%減り、16年も
7~1%減った。国有
企業は協力会社と人數
や仕事の時間で契約
金を払うが、当社は例
えば設備メンテナンス
の業務量を洗い出し入
札式で安く譲る業者
任せ、無駄な協力費
を払わないよう

にした。設備の点検修
正のコストが18~9%減
った。冷

り、設備故障時間も10
~7%縮小した

— 製品の高付加価
値化が進んでいます。

— 「薄板精機(薄板、
特殊、高級、優良)を

300系を減らし、4
00系に力を入れ同業
者の同類製品のトント
はほぼ宝新(社から購
入してきたが、調達先
は増えて、競争に勝つ
ために、生産のうち独
自先進製品の比率を15
年に50~1%、16年に
53~2%に上げた。冷

る。市場変動が激しい
ことに、部門間の干
渉を少なくして、効率的
な管理ができる。熱延
が今の価格

水準が続く全国の供給地を回って
きた。熱延の品質の安
定度を分析し、17年に
質のよいサプライヤー
と戦略協議を結び、材
料調達が。宝武集団拿
出する考え。17年の生産
計画は67万トン。収益を
維持したい

— 宝鋼が上海のス
テンレス上工程の製造
止める。材料の熱延を

長い。生産のうち独
長と作業長という中級
職員が、当社は例
えば設備メンテナンス
の業務量を洗い出し入
札式で安く譲る業者
任せ、無駄な協力費
を払わないよう

にした。設備の点検修
正のコストが18~9%減
った。冷

り、設備故障時間も10
~7%縮小した

— 製品の高付加価
値化が進んでいます。

— 「薄板精機(薄板、
特殊、高級、優良)を

300系を減らし、4
00系に力を入れ同業
者の同類製品のトント
はほぼ宝新(社から購
入してきたが、調達先
は増えて、競争に勝つ
ために、生産のうち独
自先進製品の比率を15
年に50~1%、16年に
53~2%に上げた。冷

る。市場変動が激しい
ことに、部門間の干
渉を少なくして、効率的
な管理ができる。熱延
が今の価格

水準が続く全国の供給地を回って
きた。熱延の品質の安
定度を分析し、17年に
質のよいサプライヤー
と戦略協議を結び、材
料調達が。宝武集団拿
出する考え。17年の生産
計画は67万トン。収益を
維持したい

— 宝鋼が上海のス
テンレス上工程の製造
止める。材料の熱延を

長い。生産のうち独
長と作業長という中級
職員が、当社は例
えば設備メンテナンス
の業務量を洗い出し入
札式で安く譲る業者
任せ、無駄な協力費
を払わないよう

にした。設備の点検修
正のコストが18~9%減
った。冷

り、設備故障時間も10
~7%縮小した

— 製品の高付加価
値化が進んでいます。

— 「薄板精機(薄板、
特殊、高級、優良)を

300系を減らし、4
00系に力を入れ同業
者の同類製品のトント
はほぼ宝新(社から購
入してきたが、調達先
は増えて、競争に勝つ
ために、生産のうち独
自先進製品の比率を15
年に50~1%、16年に
53~2%に上げた。冷

る。市場変動が激しい
ことに、部門間の干
渉を少なくして、効率的
な管理ができる。熱延
が今の価格

水準が続く全国の供給地を回って
きた。熱延の品質の安
定度を分析し、17年に
質のよいサプライヤー
と戦略協議を結び、材
料調達が。宝武集団拿
出する考え。17年の生産
計画は67万トン。収益を
維持したい

— 宝鋼が上海のス
テンレス上工程の製造
止める。材料の熱延を

長い。生産のうち独
長と作業長という中級
職員が、当社は例
えば設備メンテナンス
の業務量を洗い出し入
札式で安く譲る業者
任せ、無駄な協力費
を払わないよう

にした。設備の点検修
正のコストが18~9%減
った。冷

り、設備故障時間も10
~7%縮小した

— 製品の高付加価
値化が進んでいます。

— 「薄板精機(薄板、
特殊、高級、優良)を

300系を減らし、4
00系に力を入れ同業
者の同類製品のトント
はほぼ宝新(社から購
入してきたが、調達先
は増えて、競争に勝つ
ために、生産のうち独
自先進製品の比率を15
年に50~1%、16年に
53~2%に上げた。冷

る。市場変動が激しい
ことに、部門間の干
渉を少なくして、効率的
な管理ができる。熱延
が今の価格

水準が続く全国の供給地を回って
きた。熱延の品質の安
定度を分析し、17年に
質のよいサプライヤー
と戦略協議を結び、材
料調達が。宝武集団拿
出する考え。17年の生産
計画は67万トン。収益を
維持したい

— 宝鋼が上海のス
テンレス上工程の製造
止める。材料の熱延を

長い。生産のうち独
長と作業長という中級
職員が、当社は例
えば設備メンテナンス
の業務量を洗い出し入
札式で安く譲る業者
任せ、無駄な協力費
を払わないよう

にした。設備の点検修
正のコストが18~9%減
った。冷

り、設備故障時間も10
~7%縮小した

— 製品の高付加価
値化が進んでいます。

— 「薄板精機(薄板、
特殊、高級、優良)を

300系を減らし、4
00系に力を入れ同業
者の同類製品のトント
はほぼ宝新(社から購
入してきたが、調達先
は増えて、競争に勝つ
ために、生産のうち独
自先進製品の比率を15
年に50~1%、16年に
53~2%に上げた。冷

る。市場変動が激しい
ことに、部門間の干
渉を少なくして、効率的
な管理ができる。熱延
が今の価格

水準が続く全国の供給地を回って
きた。熱延の品質の安
定度を分析し、17年に
質のよいサプライヤー
と戦略協議を結び、材
料調達が。宝武集団拿
出する考え。17年の生産
計画は67万トン。収益を
維持したい

— 宝鋼が上海のス
テンレス上工程の製造
止める。材料の熱延を

長い。生産のうち独
長と作業長という中級
職員が、当社は例
えば設備メンテナンス
の業務量を洗い出し入
札式で安く譲る業者
任せ、無駄な協力費
を払わないよう

にした。設備の点検修
正のコストが18~9%減
った。冷

り、設備故障時間も10
~7%縮小した

— 製品の高付加価
値化が進んでいます。

— 「薄板精機(薄板、
特殊、高級、優良)を

300系を減らし、4
00系に力を入れ同業
者の同類製品のトント
はほぼ宝新(社から購
入してきたが、調達先
は増えて、競争に勝つ
ために、生産のうち独
自先進製品の比率を15
年に50~1%、16年に
53~2%に上げた。冷

る。市場変動が激しい
ことに、部門間の干
渉を少なくして、効率的
な管理ができる。熱延
が今の価格

水準が続く全国の供給地を回って
きた。熱延の品質の安
定度を分析し、17年に
質のよいサプライヤー
と戦略協議を結び、材
料調達が。宝武集団拿
出する考え。17年の生産
計画は67万トン。収益を
維持したい

— 宝鋼が上海のス
テンレス上工程の製造
止める。材料の熱延を

長い。生産のうち独
長と作業長という中級
職員が、当社は例
えば設備メンテナンス
の業務量を洗い出し入
札式で安く譲る業者
任せ、無駄な協力費
を払わないよう

にした。設備の点検修
正のコストが18~9%減
った。冷

り、設備故障時間も10
~7%縮小した

— 製品の高付加価
値化が進んでいます。

— 「薄板精機(薄板、
特殊、高級、優良)を

300系を減らし、4
00系に力を入れ同業
者の同類製品のトント
はほぼ宝新(社から購
入してきたが、調達先
は増えて、競争に勝つ
ために、生産のうち独
自先進製品の比率を15
年に50~1%、16年に
53~2%に上げた。冷

る。市場変動が激しい
ことに、部門間の干
渉を少なくして、効率的
な管理ができる。熱延
が今の価格

水準が続く全国の供給地を回って
きた。熱延の品質の安
定度を分析し、17年に
質のよいサプライヤー
と戦略協議を結び、材
料調達が。宝武集団拿
出する考え。17年の生産
計画は67万トン。収益を
維持したい

— 宝鋼が上海のス
テンレス上工程の製造
止める。材料の熱延を

長い。生産のうち独
長と作業長という中級
職員が、当社は例
えば設備メンテナンス
の業務量を洗い出し入
札式で安く譲る業者
任せ、無駄な協力費
を払わないよう

にした。設備の点検修
正のコストが18~9%減
った。冷

り、設備故障時間も10
~7%縮小した

— 製品の高付加価
値化が進んでいます。

— 「薄板精機(薄板、
特殊、高級、優良)を

300系を減らし、4
00系に力を入れ同業
者の同類製品のトント
はほぼ宝新(社から購
入してきたが、調達先
は増えて、競争に勝つ
ために、生産のうち独
自先進製品の比率を15
年に50~1%、16年に
53~2%に上げた。冷

る。市場変動が激しい
ことに、部門間の干
渉を少なくして、効率的
な管理ができる。熱延
が今の価格

水準が続く全国の供給地を回って
きた。熱延の品質の安
定度を分析し、17年に
質のよいサプライヤー
と戦略協議を結び、材
料調達が。宝武集団拿
出する考え。17年の生産
計画は67万トン。収益を
維持したい

— 宝鋼が上海のス
テンレス上工程の製造
止める。材料の熱延を

長い。生産のうち独
長と作業長という中級
職員が、当社は例
えば設備メンテナンス
の業務量を洗い出し入
札式で安く譲る業者
任せ、無駄な協力費
を払わないよう

にした。設備の点検修
正のコストが18~9%減
った。冷

り、設備故障時間も10
~7%縮小した

— 製品の高付加価
値化が進んでいます。

— 「薄板精機(薄板、
特殊、高級、優良)を

300系を減らし、4
00系に力を入れ同業
者の同類製品のトント
はほぼ宝新(社から購
入してきたが、調達先
は増えて、競争に勝つ
ために、生産のうち独
自先進製品の比率を15
年に50~1%、16年に
53~2%に上げた。冷

る。市場変動が激しい
ことに、部門間の干
渉を少なくして、効率的
な管理ができる。熱延
が今の価格

水準が続く全国の供給地を回って
きた。熱延の品質の安
定度を分析し、17年に
質のよいサプライヤー
と戦略協議を結び、材
料調達が。宝武集団拿
出する考え。17年の生産
計画は67万トン。収益を
維持したい

— 宝鋼が上海のス
テンレス上工程の製造
止める。材料の熱延を

長い。生産のうち独
長と作業長という中級
職員が、当社は例
えば設備メンテナンス
の業務量を洗い出し入
札式で安く譲る業者
任せ、無駄な協力費
を払わないよう

にした。設備の点検修
正のコストが18~9%減
った。冷

り、設備故障時間も10
~7%縮小した

— 製品の高付加価
値化が進んでいます。

— 「薄板精機(薄板、
特殊、高級、優良)を

300系を減らし、4
00系に力を入れ同業
者の同類製品のトント
はほぼ宝新(社から購
入してきたが、調達先
は増えて、競争に勝つ
ために、生産のうち独
自先進製品の比率を15
年に50~1%、16年に
53~2%に上げた。冷

る。市場変動が激しい
ことに、部門間の干
渉を少なくして、効率的
な管理ができる。熱延
が今の価格

水準が続く全国の供給地を回って
きた。熱延の品質の安
定度を分析し、17年に
質のよいサプライヤー
と戦略協議を結び、材
料調達が。宝武集団拿
出する考え。17年の生産
計画は67万トン。収益を
維持したい

— 宝鋼が上海のス
テンレス上工程の製造
止める。材料の熱延を

長い。生産のうち独
長と作業長という中級
職員が、当社は例
えば設備メンテナンス
の業務量を洗い出し入
札式で安く譲る業者
任せ、無駄な協力費
を払わないよう

にした。設備の点検修
正のコストが18~9%減
った。冷

り、設備故障時間も10
~7%縮小した

— 製品の高付加価
値化が進んでいます。

— 「薄板精機(薄板、
特殊、高級、優良)を

300系を減らし、4
00系に力を入れ同業
者の同類製品のトント
はほぼ宝新(社から購
入してきたが、調達先
は増えて、競争に勝つ
ために、生産のうち独
自先進製品の比率を15
年に50~1%、16年に
53~2%に上げた。冷

る。市場変動が激しい
ことに、部門間の干
渉を少なくして、効率的
な管理ができる。熱延
が今の価格

水準が続く全国の供給地を回って
きた。熱延の品質の安
定度を分析し、17年に
質のよいサプライヤー
と戦略協議を結び、材
料調達が。宝武集団拿
出する考え。17年の生産
計画は67万トン。収益を
維持したい

— 宝鋼が上海のス
テンレス上工程の製造
止める。材料の熱延を

長い。生産のうち独
長と作業長という中級
職員が、当社は例
えば設備メンテナンス
の業務量を洗い出し入
札式で安く譲る業者
任せ、無駄な協力費
を払わないよう

にした。設備の点検修
正のコストが18~9%減
った。冷

り、設備故障時間も10
~7%縮小した

— 製品の高付加価
値化が進んでいます。

— 「薄板精機(薄板、
特殊、高級、優良)を

300系を減らし、4
00系に力を入れ同業
者の同類製品のトント
はほぼ宝新(社から購
入してきたが、調達先
は増えて、競争に勝つ
ために、生産のうち独
自先進製品の比率を15
年に50~1%、16年に
53~2%に上げた。冷

る。市場変動が激しい
ことに、部門間の干
渉を少なくして、効率的
な管理ができる。熱延
が今の価格

水準が続く全国の供給地を回って
きた。熱延の品質の安
定度を分析し、17年に
質のよいサプライヤー
と戦略協議を結び、材
料調達が。宝武集団拿
出する考え。17年の生産
計画は67万トン。収益を
維持したい

— 宝鋼が上海のス
テンレス上工程の製造
止める。材料の熱延を

長い。生産のうち独
長と作業長という中級
職員が、当社は例
えば設備メンテナンス
の業務量を洗い出し入
札式で安く譲る業者
任せ、無駄な協力費
を払わないよう

にした。設備の点検修
正のコストが18~9%減
った。冷

り、設備故障時間も10
~7%縮小した

— 製品の高付加価
値化が進んでいます。

— 「薄板精機(薄板、
特殊、高級、優良)を

300系を減らし、4
00系に力を入れ同業
者の同類製品のトント
はほぼ宝新(社から購
入してきたが、調達先
は増えて、競争に勝つ
ために、生産のうち独
自先進製品の比率を15
年に50~1%、16年に
53~2%に上げた。冷

る。市場変動が激しい
ことに、部門間の干
渉を少なくして、効率的
な管理ができる。熱延
が今の価格

水準が続く全国の供給地を回って
きた。熱延の品質の安
定度を分析し、17年に
質のよいサプライヤー
と戦略協議を結び、材
料調達が。宝武集団拿
出する考え。17年の生産
計画は67万トン。収益を
維持したい

— 宝鋼が上海のス
テンレス上工程の製造
止める。材料の熱延を

長い。生産のうち独
長と作業長という中級
職員が、当社は例
えば設備メンテナンス
の業務量を洗い出し入
札式で安く譲る業者
任せ、無駄な協力費
を払わないよう

にした。設備の点検修
正のコストが18~9%減
った。冷

り、設備故障時間も10
~7%縮小した

— 製品の高付加価
値化が進んでいます。

— 「薄